

PXL Experts @ your service !

Supply Chain Thinking 2020 ... Be Ready!



Expertisecentra PXL Log-IC
Logistics Intelligence Center

PXL Log-IC

- Logistics Intelligence Center
- Expertisecel die instaat voor de bedrijfsprofessionalisering op vlak van supply chain en logistiek.
- Ondersteuning met objectief en gespecialiseerd advies voor zowel uw interne als externe logistieke flows te verbeteren.
- Maatwerk voor ieder bedrijf, vertaalt naar een gedegen behoefteanalyse en een praktijkgerichte oplossing.

Team

Together Everyone Achieves More



Actieve domeinen

Logistieke ICT



Logistieke ICT

- Selectie logistieke software (ERP, WMS, TMS, MES, YMS)
- Implementatie logistieke software
- Project Management
- Change Management



Handboek: Gids naar succesvolle implementatie Logistieke Software

Handboek

- Verandermanagement
- Projectmanagement
- Implementatiemanagement



12 templates



www.prolog-ic.be/



Actieve domeinen

Talentontwikkeling in de Logistiek



Talentontwikkeling in

Business Software Acader



for

NEW ARRIVAL 2016-2017

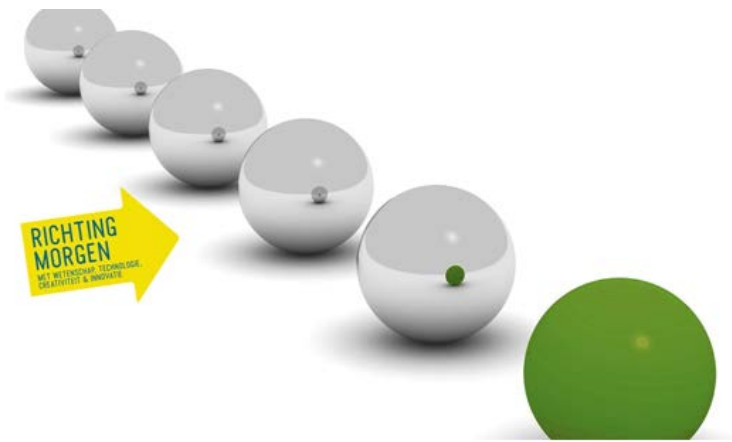


Actieve domeinen

Supply Chain Optimalisatie



Supply Chain Optimalisatie

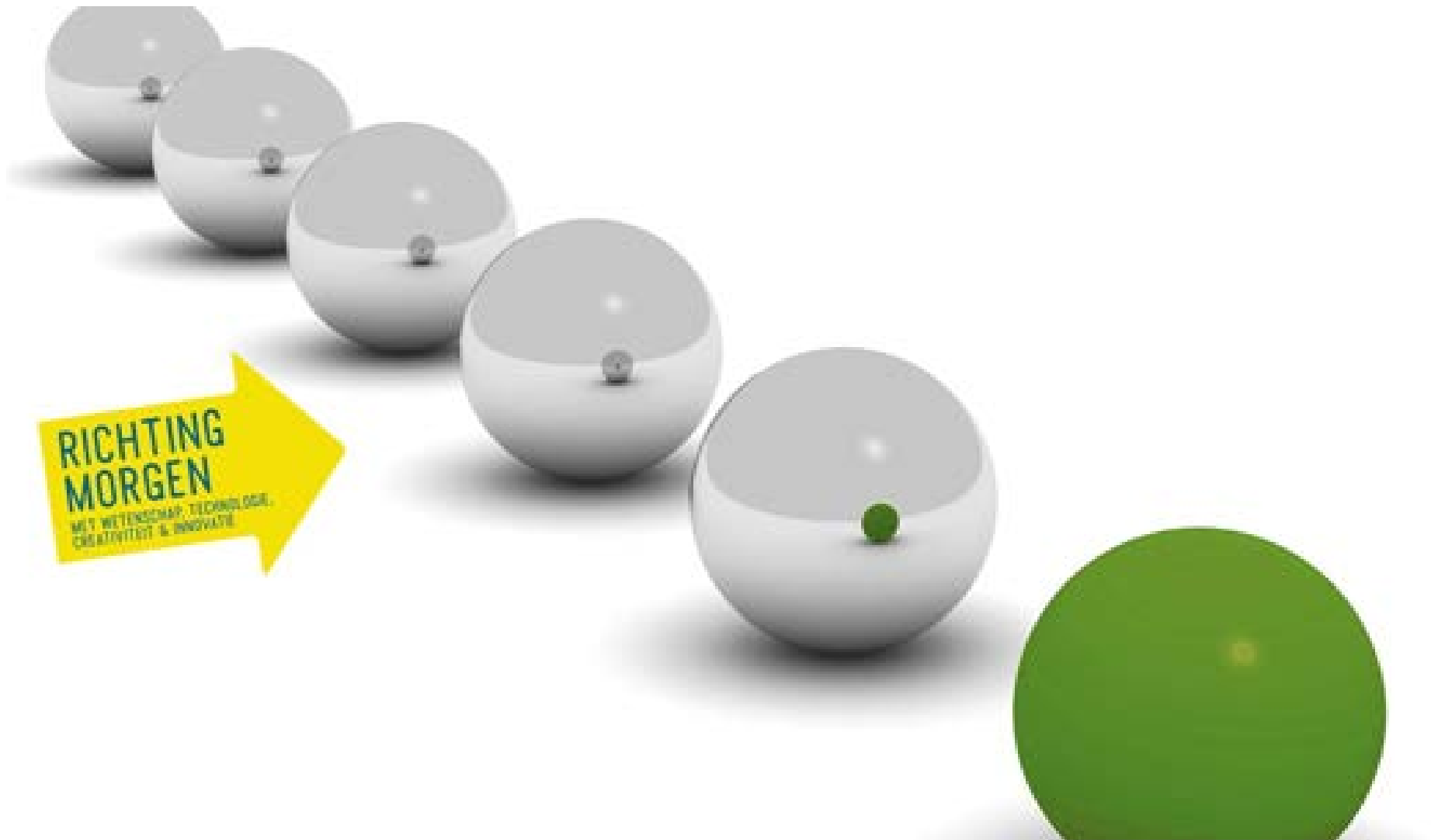


Onderzoek



Dienstverlening

Onderzoek





Limburg als logistieke kennisregio



Logistieke ICT

Warehousing

Kwaliteitssystemen

Logistieke Algoritmes

Modal shift

Verkeersveiligheid

Supply chain thinking

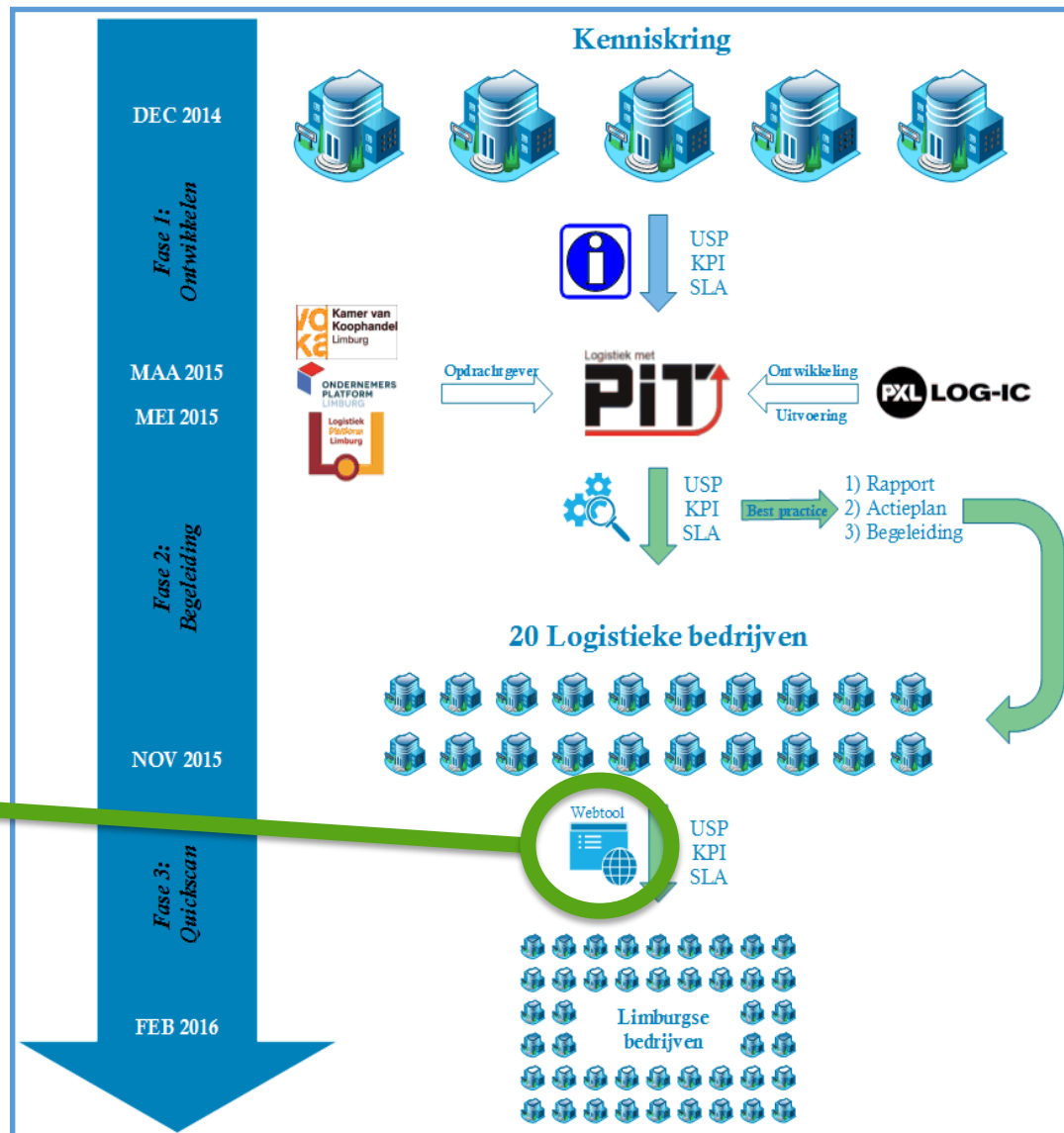
Risicoprofelen chauffeurs

Bundelen goederenstroom

Logistiek met PIT



www.logistiekmetpit.be



Dienstverlening

Logistieke bedrijfsdoorlichting Warehouse (her)inrichting

Voorraadbeheer en stockreductie



Supply Chain Optimalisatie BCP

Selectie & implementatie logistieke software Multimodaal

Dienstverlening

- Strategisch advies
- Logistieke bedrijfsdoorlichting
- Engineering en projectbegeleiding van logistieke projecten
- Selectie en implementatie logistieke software
- Procesverbetering d.m.v. KPI's
- Veiligheid binnen een magazijnomgeving
- Transportoptimalisatie
- Ziekenhuislogistiek
- e-commerce
- ...

Enkele referenties



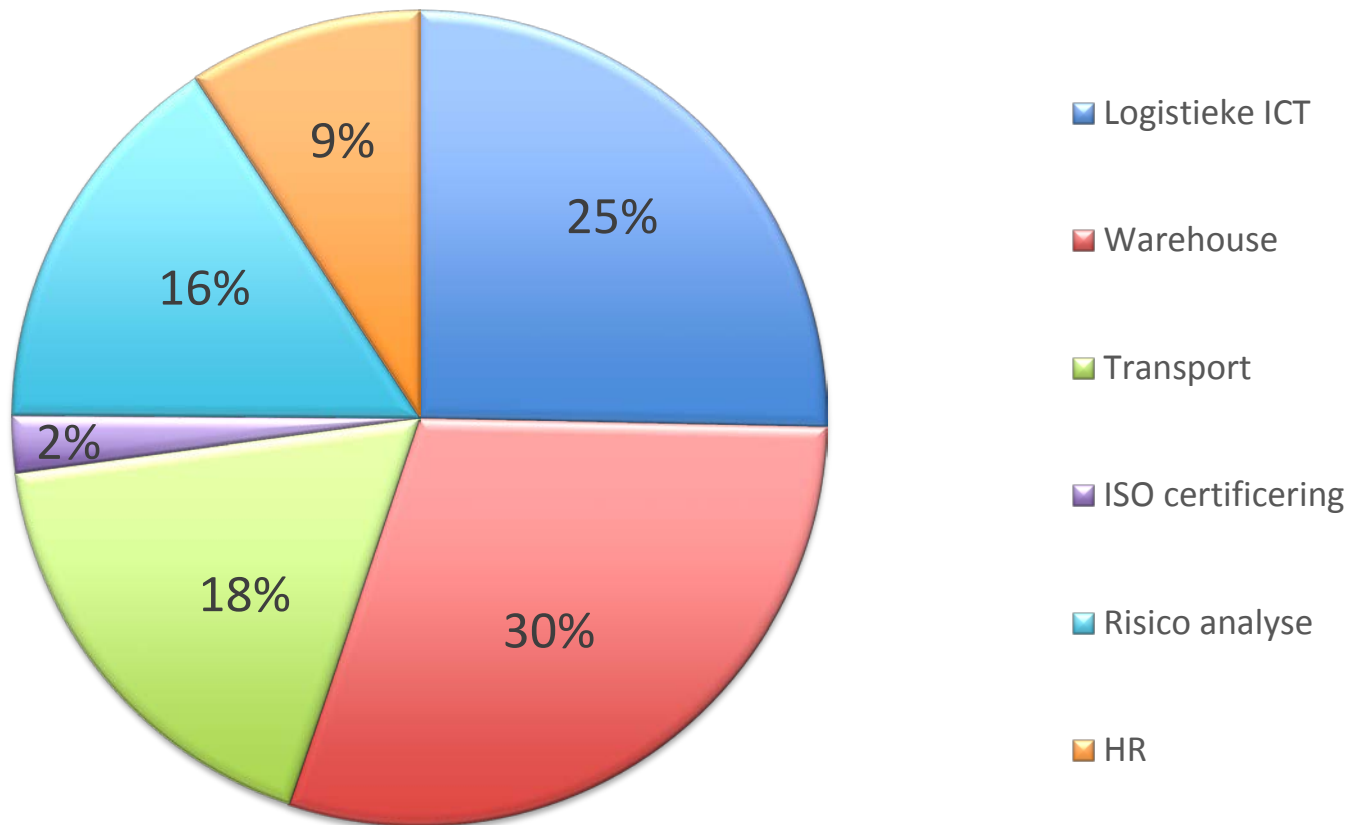
Bevindingen



Limburg anno 2016



Gemeenschappelijke topics



30% van de topics: Warehouse



- Hoeft geen verdere toelichting ...

30% van de topics: Warehouse



- Goed warehouse?
- Locatienummering?
- WMS-systeem?
- ...

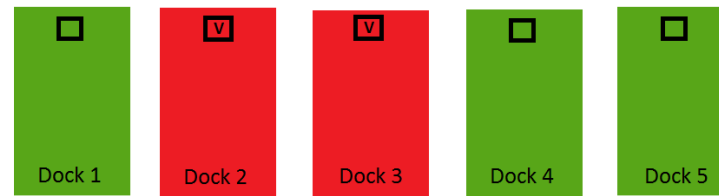
30% van de topics: Warehouse



- Perfect warehouse?
- Veiligheidsvoorschriften?
- Procedures?
- Voorraadbeheer?
- Optimale pickroutes / algoritmes?
- ...

25% van de topics: Logistieke ICT

*WMS – TMS – ERP – MES – YMS



Beheer kades



Manuele picking

Planning Transport

MAANDAG	DINSDAG	WOENSDAG	DONDERDAG	VRIJDAG
22	23	24	25	26
	Opstart 20:00			Opstart 20:00
9	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00
	Opstart Gent 10:00			Opstart Gent 10:00
10	Opstart Brussel 10:00	Opstart Brussel 10:00	Opstart Brussel 10:00	Opstart Brussel 10:00
	Opstart Middelburg 10:00			Opstart Middelburg 10:00
11	Leaving Turnhout 10:00	Leaving Turnhout 10:00	Leaving Turnhout 10:00	Leaving Turnhout 10:00
	Opstart Lommel 10:00			Opstart Lommel 10:00
12	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00
	Leaving Lommel 10:00			Leaving Lommel 10:00
13	Leaving Lommel 10:00	Leaving Lommel 10:00	Leaving Lommel 10:00	Leaving Lommel 10:00
	Opstart Lommel 10:00			Opstart Lommel 10:00
14	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00
	Leaving Lommel 10:00			Leaving Lommel 10:00
15	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00	Opstart Lommel 10:00
	Leaving Lommel 10:00			Leaving Lommel 10:00
16	Leaving Brugge 10:00	Leaving Brugge 10:00	Leaving Brugge 10:00	Leaving Brugge 10:00
	Opstart Lommel 10:00			Opstart Lommel 10:00
17			Leaving Turnhout 10:00	
18	Opstart Lommel 10:00			

Het hebben van een prachtig pakket ≠ het optimaal benutten !



* Warehouse Management System
Transport Management System

Enterprise Resource Planning
Manufacturing Execution System

Yard Management System

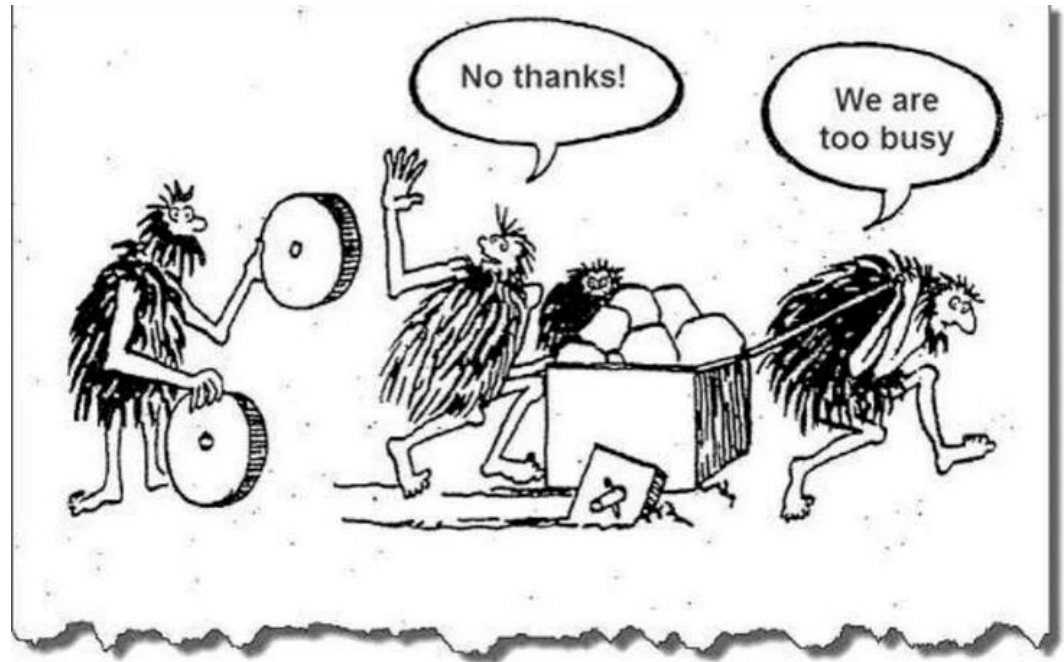
18% van de topics: Transport

- Algemene Analyse
- Algoritmes
- Coloadng & Modal Shift



16% van de topics: Risico Analyse

- Business Continuity Plan (BCP)
- Circulatieplan
- Klachtenregistratie

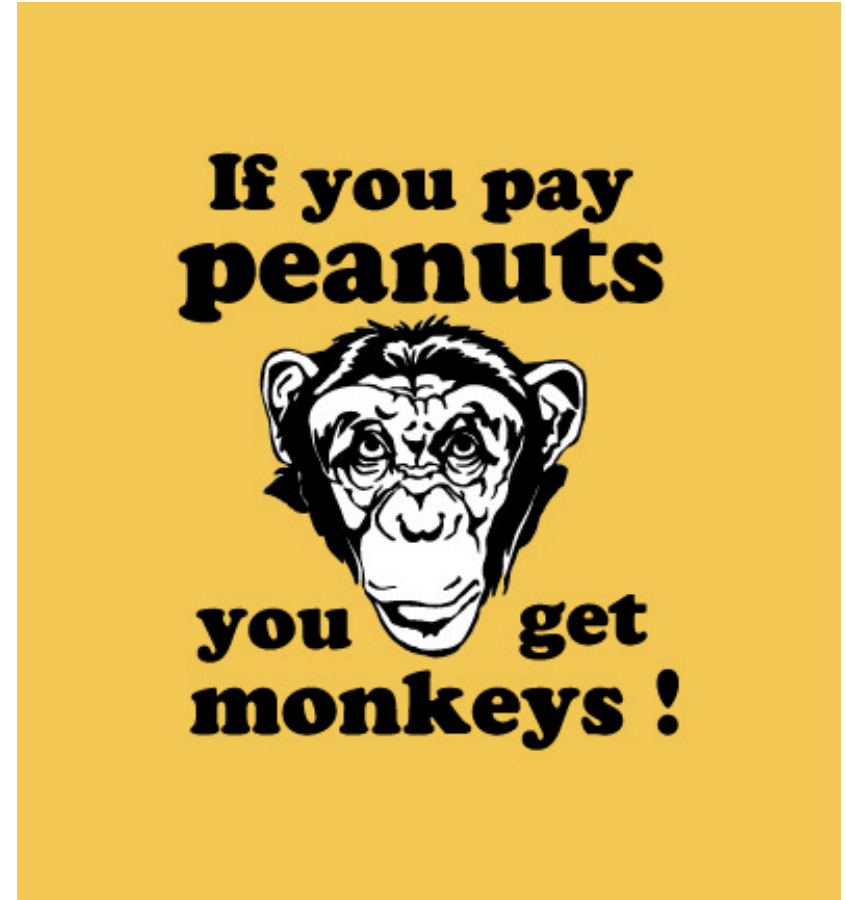


Oplossingen worden pas gezocht als problemen zich voordoen!



9% van de topics: Human Resources

- Change Management
- Profielen
 - Functie omschrijving
 - Profiel aanpassen aan nood of aan personen?
 - Competitief loon?
- Investeren in opleidingen
 - Opleidingsschema
 - Groeivniveau



Adem rustig in en uit!



If you can't predict the
future ...

start planning it !

Visie 2020



Wat verwacht de markt / klant / omgeving?

- Duidelijke visie
- Ondersteuning van het management
- Communicatie
- Overleg tussen teams
- Coaching en erkennen van successen
- Reactiesnelheid / change managen
- Transparantie



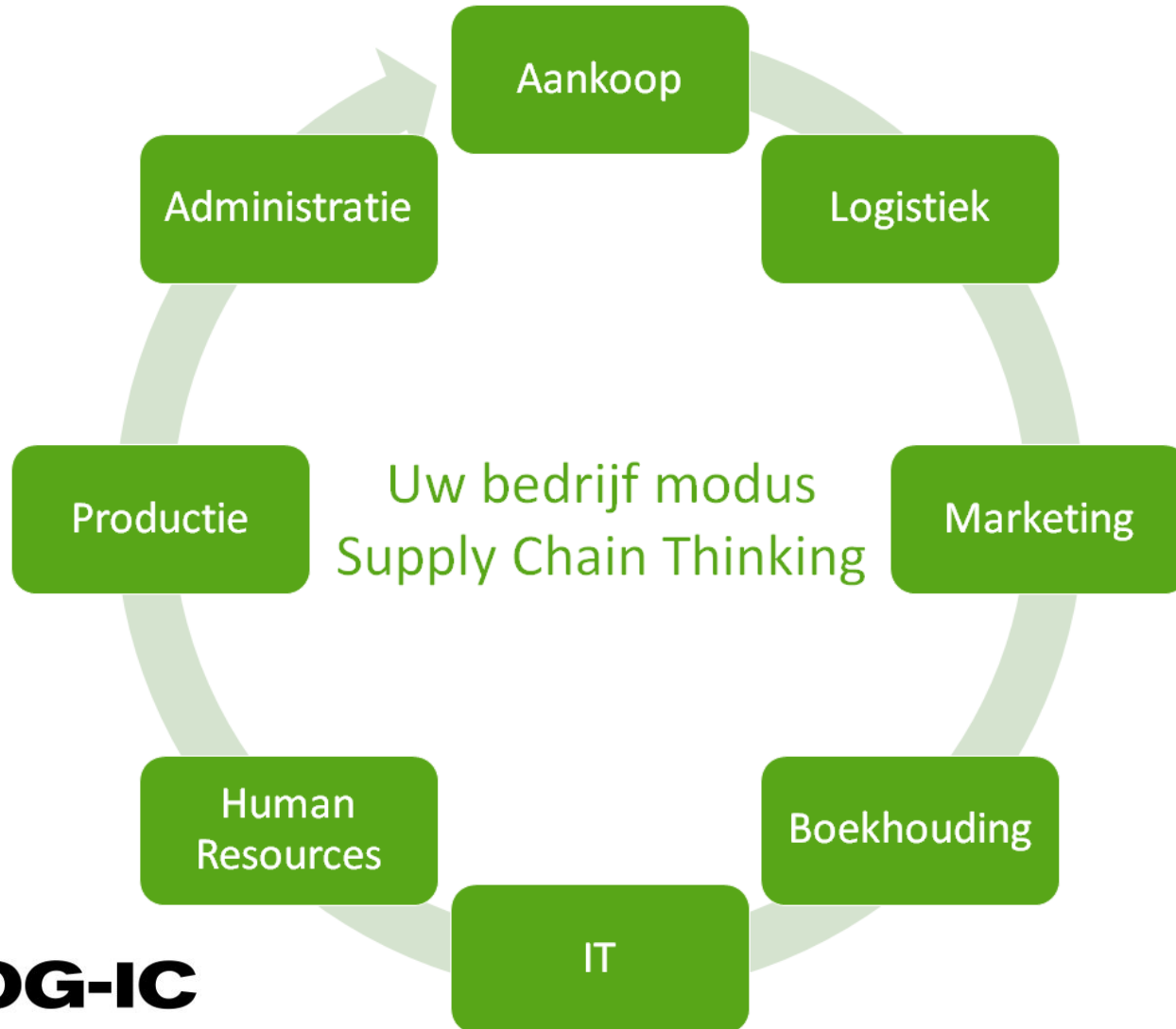
Interne communicatie is de bloedsomloop van de organisatie.

De kwaliteit van de interne communicatie heeft een meetbaar effect op de resultaten van het bedrijf, de tevredenheid van de klanten en van de medewerkers.

Traditionele visie



Onze visie



Wat is belangrijk voor 2020 ?

- Warehouse
- Logistieke ICT
- Transport
- Risico analyse
- Human Resources

The most dangerous
phrase in the language is
“we’ve always done it
this way.”

Warehouse

- Breng uw warehouse kosten in kaart tot op niveau artikel
- Ga een partnership aan met uw WMS softwareleverancier
- Benut daarom uw softwarepakket optimaal
- Optimaliseer uw voorraad : tijdperk dat aankoop koning(in) zijn is definitief voorbij
- Introduceer met hoogdringendheid KPI's



Warehouse: dit is reeds realiteit



Logistieke ICT

- Doe een ICT audit: zowel software als hardware
- Stem jaarlijks af met uw provider voor de recentste ontwikkelingen
- Maak daarom een ICT investeringsplan
- Maatwerk is de grootste valkuil en de grootste kost
- Nieuwe ontwikkelingen binnen Yard Management: zie het groots



THERE IS ALWAYS SOMEONE ...



... WHO WILL DO IT CHEAPER!

Transport

- Ga voor efficiëntie
- Kilometerheffing
 - Wees transparant per klant, per rit, ...
 - Stem af met uw TMS provider
 - Modal Shift?
- Warehouseprocessen & transport hebben elkaar nodig voor een tevreden klant
- Sta open voor toekomstige transport platformen (Uber, ...)
- Leer van uw collega's – zie hen niet als concurrenten maar als mogelijke partners



Risico Analyse

- Maak een Business Continuity Plan (BCP)
- Maak een circulatieplan
- Registreer klachten om te groeien: PDCA*
- Stel actieplannen op: gebruik het RACI* model



* Plan	Do	Check	Act
Responsible	Accountable	Consulted	Informed

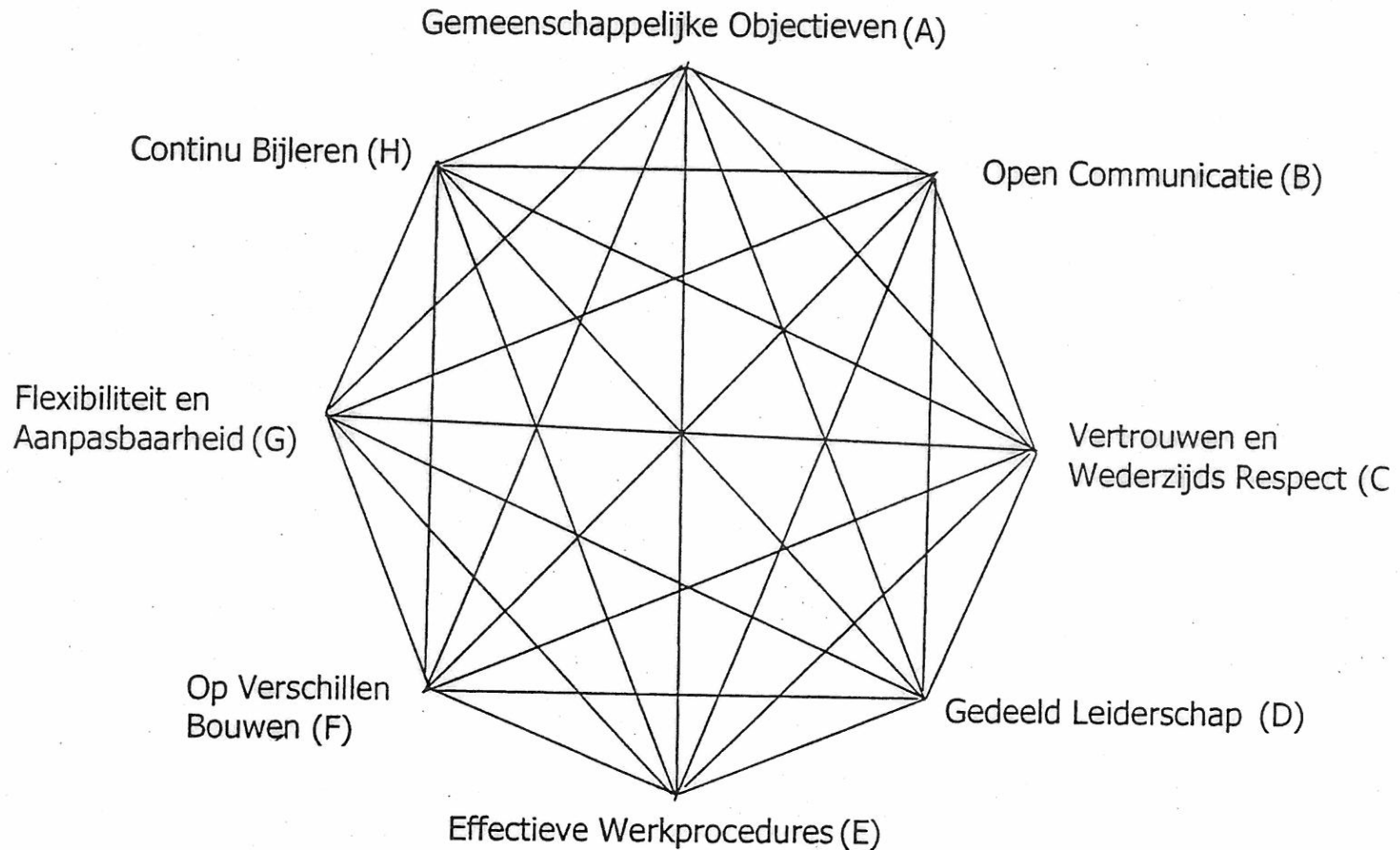


Human Resources

- Investeer in een HR audit
- Introduceer de veranderingscultuur
- Stel u de vraag: heb ik de juiste mensen aan boord voor de toekomst van mijn bedrijf?
- Investeer in loonbeleid en uitzicht op groei
- Bespaar niet op opleidingen



Kenmerken van ideale teams



There is a giant asleep within every man.
When the giant awakes, miracles happen.



Vragen?



Meer info nodig?

- Adviestafels PXL Log-IC
 - Vragen?
 - Vragen over subsidiëring
 - Snelle doorlichting nodig? Gratis quickscan!
- Inspiratiesessie om 11h
 - Change Management bij logistieke veranderingen, sleutel voor een feilloze implementatie' i.s.m. Ekwa Consult

Advies nodig?



Bart Carlens

Onderzoekshoofd PXL Log-IC

bart.carlens@pxl.be

+32 (0)11 77 54 81

Visit our Website...

www.pxl.be/Log-IC



Visit Us on Facebook

www.facebook.com/PXLLogIC

View my
profile on

Linked



www.linkedin.com/grp/home?gid=8274332

